

Fortbildung OP Pflege – Marktplatz OP

## "Existieren im Markt"

Patrik Honegger, Leitung Pflege interdisziplinäre Notfallstation, USZ



http://michaeldstark.files.wordpress.com/2012/11/you\_exist\_but\_do\_you\_live\_\_by\_jeffreyverity.jpg

## Die Wesenselemente vom Markplatz



UniversitätsSpital Zürich

\* Quelle: Wenn das Leben pflügt, A.Längle&D.Bürgi, 2016

#### Die "Person" und ihr glücklicher Erfolg

- "Nur der Mensch selbst kann feststellen, ob er glücklich ist oder nicht, denn das Glück ist subjektiv.
- Existentiell betrachtet ist glücklich sein "erfüllt sein" von etwas Wertvollem.
- Dem Glück, an dem wir selbst aktiv beteiligt sind, wird tiefer gefühlt als nur zugefallenes Glück.
- Dann lebt der Mensch seinen Sinn für Glück und das Glück hat einen Sinn.
- Der tiefste Grund zum Glücklich sein ist die der inneren Zustimmung.
- Das Glück stellt sich ein, wie jedes Gefühl aber wir können an den Voraussetzungen dazu arbeiten.
- Was kann mehr Grund zum Glücklich sein geben, als die Erfüllung der Grundbedingungen des Daseins?



Alfried Längle, Zum Glück braucht der Mensch SInn, 2010

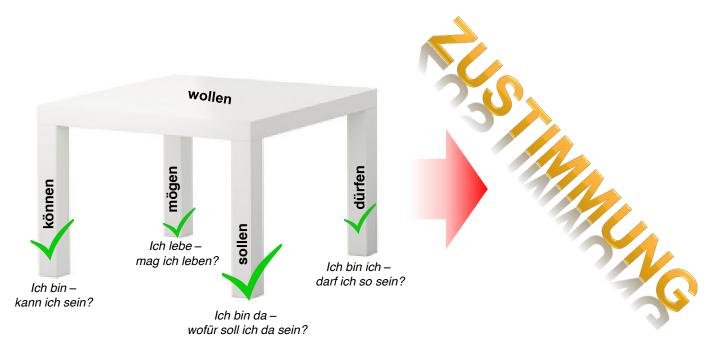
#### Sinn und Engagement

- "Über die Bedeutung von Sinn ist schon viel publiziert worden.
- Wenn Menschen ihre Arbeit nicht als sinnvoll erleben, führt dies früher oder später zur Abnahme des Engagement und schliesslich auch zu wirtschaftlich negativen Konsequenzen für das Unternehmen.
- Sinn ist auf allen Ebenen eines Unternehmens (Individuum, Gruppe, Organisation) von zentraler Bedeutung.
- Weitaus weniger thematisiert sind die Voraussetzungen für die Sinnfindung.
- Hier setzt Existential Leadership an, ein Führungsansatz, dessen Ausgangspunkt in den **Grundbedingungen** der **menschlichen Existenz** liegt."



D. Bürgi & A. Längle, 2013

## Engagement ist ein vierfaches "Ja"





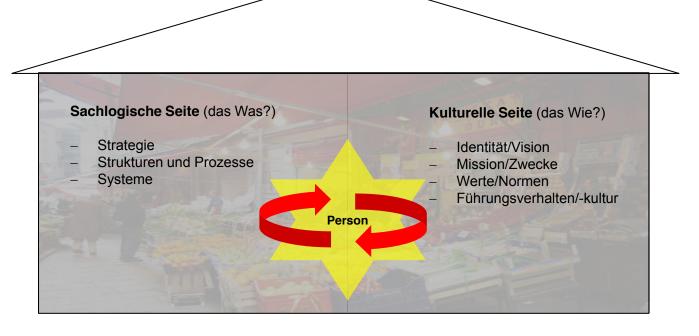
Quelle: 4 GM n. A. Längle (2010)

#### Commitment braucht Voraussetzungen...

- ...Annehmen/Aushalten können der Gegebenheiten am Arbeitsplatz.
- ...Zuwenden mögen zum Wertvollen in der OP Pflege.
- ...das Eigene einbringen zu dürfen im Tätigkeitsfeld im OP.
- ...ein Sinnvolles Handeln im Betrieb.



## Führung hat zwei Seiten...





Quelle: Mechanik und Psychologie der Transformation von Unternehmen. Gutzwiller T (2010) In: Transforming Leaders (Johner P Hrsg.): Haufe-Verlag, S. 231

# Engagement entwickeln aus der Perspektiver der Führung

- Frage nach dem Boden und dem Terrain in der Organisation
  - Fokus auf Strukturen und Prozesse
- · Frage nach dem Gefühl bei der Sache
  - Fokus auf Beziehungsebene
- Frage nach der Person und ihren Fähigkeiten
  - Fokus auf Eigenständigkeit
- Frage nach dem Gesamtzusammenhang
  - Fokus auf Sinn





UniversitätsSpital Zürich

#### Literaturhinweise



Alfried Längle, 2011, Sinnvoll leben



Alfried Längle & Dorothee Bürgi, 2014, Existentielles Coaching



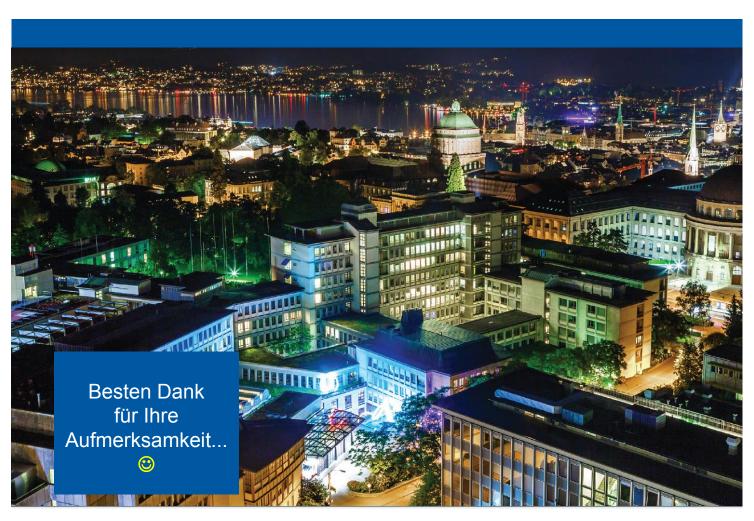
Alfried Längle & Dorothee Bürgi, 2016; Wenn das Leben pflügt



Alfried Längle, 2011; Erfüllte Existenz



UniversitätsSpital Zürich



UniversitätsSpital Zürich